

# 国际标准

ISO  
37001

第1版  
2025-02

## 反贿赂管理体系—要求及使用指南

Anti-bribery management systems—

Requirements with guidance for use

(2025 年 3 月)



ISO 37001-2025

©ISO 2025

本标准由雷泽佳翻译, 13087319462, leizejia@126.com

## 目 次

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 前言 .....                   | III |
| 引言 .....                   | VI  |
| 1 范围 .....                 | 1   |
| 2 规范性引用文件 .....            | 1   |
| 3 术语和定义 .....              | 1   |
| 4 组织的环境 .....              | 7   |
| 4.1 理解组织及其环境 .....         | 7   |
| 4.2 理解相关方的需求和期望 .....      | 7   |
| 4.3 确定反贿赂管理体系的范围 .....     | 8   |
| 4.4 反贿赂管理体系 .....          | 8   |
| 4.5 贿赂风险评估 .....           | 8   |
| 5 领导作用 .....               | 8   |
| 5.1 领导作用和承诺 .....          | 9   |
| 5.1.1 治理机构 .....           | 9   |
| 5.1.2 最高管理者 .....          | 9   |
| 5.1.3 反贿赂文化 .....          | 10  |
| 5.2 反贿赂方针 .....            | 10  |
| 5.3 岗位、职责和权限 .....         | 10  |
| 5.3.1 总则 .....             | 10  |
| 5.3.2 反贿赂职能 .....          | 11  |
| 5.3.3 委托决策 .....           | 11  |
| 6 策划 .....                 | 11  |
| 6.1 应对风险和机遇的措施 .....       | 11  |
| 6.2 反贿赂目标及实现目标的策划 .....    | 12  |
| 6.3 变更的策划 .....            | 12  |
| 7 支持 .....                 | 12  |
| 7.1 资源 .....               | 12  |
| 7.2 能力 .....               | 13  |
| 7.2.1 总则 .....             | 13  |
| 7.2.2 聘用过程 .....           | 13  |
| 7.3 意识 .....               | 14  |
| 7.3.1 人员的意识 .....          | 14  |
| 7.3.2 人员的培训 .....          | 14  |
| 7.3.3 商业伙伴的培训 .....        | 14  |
| 7.3.4 意识和培训计划 .....        | 15  |
| 7.4 反贿赂沟通 .....            | 15  |
| 7.5 成文信息 .....             | 15  |
| 7.5.1 总则 .....             | 15  |
| 7.5.2 成文信息创建和更新 .....      | 16  |
| 7.5.3 成文信息的控制 .....        | 16  |
| 8 运行 .....                 | 16  |
| 8.1 运行的策划和控制 .....         | 16  |
| 8.2 尽职调查 .....             | 16  |
| 8.3 财务控制 .....             | 17  |
| 8.4 非财务控制 .....            | 17  |
| 8.5 受控组织和商业伙伴实施反贿赂控制 ..... | 17  |
| 8.6 反贿赂承诺 .....            | 18  |
| 8.7 礼品、招待、捐赠及类似利益 .....    | 18  |

|                        |           |
|------------------------|-----------|
| 8.8 管理反贿赂控制的不足 .....   | 18        |
| 8.9 提出疑虑 .....         | 18        |
| 8.10 调查和处理贿赂 .....     | 19        |
| <b>9 绩效评价 .....</b>    | <b>19</b> |
| 9.1 监视、测量、分析和评价 .....  | 19        |
| 9.2 内部审核 .....         | 20        |
| 9.2.1 总则 .....         | 20        |
| 9.2.2 内部审核方案 .....     | 20        |
| 9.2.3 审核程序、控制和系统 ..... | 20        |
| 9.2.4 客观性和公正性 .....    | 21        |
| 9.3 管理评审 .....         | 21        |
| 9.3.1 总则 .....         | 21        |
| 9.3.2 管理评审输入 .....     | 21        |
| 9.3.3 管理评审结果 .....     | 21        |
| 9.4 反贿赂职能部门的评审 .....   | 22        |
| <b>10 改进 .....</b>     | <b>22</b> |
| 10.1 持续改进 .....        | 22        |
| 10.2 不合格和纠正措施 .....    | 22        |
| 附录 A（资料性）本标准使用指南 ..... | 24        |
| 参 考 文 献 .....          | 47        |

## 前 言

国际标准化组织（ISO）是由各国标准化群体（ISO 成员群体）组成的世界性的联合会。制定国际标准工作通常由 ISO 的技术委员会完成。各成员群体若对某技术委员会确定的项目感兴趣，均有权参加该委员会的工作。与 ISO 保持联系的各国际组织（官方的或非官方的）也可参加有关工作。ISO 与国际电工委员会（IEC）在电工技术标准化方面保持密切合作的关系。

制定本标准及其后续标准维护的程序在 ISO/IEC 指引第 1 部分均有描述。应特别注意用于各不同类别 ISO 文件批准准则。本标准根据 ISO/IEC 导则第 2 部分的规则起草（见 [www.iso.org/directives](http://www.iso.org/directives)）。

本标准中的某些内容有可能涉及一些专利权问题，对此应引起注意。ISO 不负责识别任何这样的专利权问题。在标准制定期间识别的专利权细节将出现在引言/或收到的 ISO 专利权声明清单中（[www.iso.org/patents](http://www.iso.org/patents)）。

本标准中使用的任何商品名称仅为方便用户而提供的信息，并不构成认可。

ISO 与合格评定相关的特定术语和表述含义的解释以及 ISO 遵循的世界贸易组织（WTO）贸易技术壁垒（TBT）原则关信息访问[www.iso.org/iso/foreword.html](http://www.iso.org/iso/foreword.html)。

本标准由 ISO/TC 309（组织治理）技术委员会编制。

本第二版取消并代替第一版（ISO 37001:2016），该版已经过技术修订。本版还纳入了修正案 ISO 37001:2016/Amd 1:2024。

主要变更如下：

- 增加了关于气候变化和强调合规文化重要性的子条款；
- 解决了利益冲突问题；
- 澄清了反贿赂职能的概念；
- 在适当和合理的情况下，与其他标准的措辞保持一致；
- 引入了最新的协调结构。

### 许可和使用条款

ISO 出版物的使用需遵守适用许可协议的条款和条件。ISO 出版物根据不同的许可协议类型（“许可类型”）提供，允许非独占、不可转让、有限、可撤销的权利，以使用/访问 ISO 出版物，用于以下一个或多个目的（“目的”），这些目的可能是内部或外部范围的。适用的目的必须在许可协议中明确。

#### a) 许可类型：

##### 1) 单一注册最终用户许可：

- 该许可为指定目的提供，并在用户姓名上加水印。
- 在此许可下，用户不能与任何人共享 ISO 出版物，包括在网络上共享。

##### 2) 网络许可：

该许可为指定目的提供，可分配给同一组织内的未命名并发最终用户或命名并发最终用户。

#### b) 目的。

1) 内部目的:

——仅限于用户组织内部使用,包括但不限于自身实施。

允许的内部使用范围在购买时或通过 ISO、用户所在国家的 ISO 成员机构、任何其他 ISO 成员机构或授权第三方分销商达成的后续协议中指定。这包括任何适用的内部复制权利(如内部会议、内部培训计划、认证服务的准备、整合或说明在内部手册、内部培训材料和内部指导文件中)。每次内部使用必须在采购订单中明确指定,并且每次允许的使用都将适用特定的费用和要求。

2) 外部目的:

外部使用,包括但不限于由用户/用户组织向第三方提供的认证服务、咨询、培训、数字服务等,以及用于商业和非商业目的。

允许外部使用的范围在购买时或通过随后与国际标准化组织(ISO)、用户所在国家的 ISO 成员机构、任何其他 ISO 成员机构或授权第三方分销商达成的协议中指定,包括任何适用的外部复制权(例如,在用户/用户组织营销和销售的出版物、产品或服务中)。每次外部使用必须在采购订单中明确指定,并且每次允许的使用都将适用特定的费用和要求。

除非用户已根据上述规定获得复制权,否则用户无权在其组织内外出于任何目的共享或转授权 ISO 出版物。如果用户希望为 ISO 出版物或其内容获得额外的复制权,用户可以联系 ISO 或其所在国家的 ISO 成员机构以探讨其选择。

在用户或用户组织被授予提供认证服务交付中的任何或全部活动,或为客户进行审核的外部使用许可的情况下,用户或用户组织同意核实,受认证或审核的管理体系运行的组织已从其所在国家的 ISO 成员机构、任何其他 ISO 成员机构、ISO 或授权第三方分销商处获得了用于认证或审核的 ISO 标准自行实施的许可。此核实义务应包含在用户或用户组织获得的适用许可协议中。

ISO 出版物不得披露给第三方,用户应仅将其用于采购订单和/或适用许可协议中指定的目的。未经授权超出许可目的披露或使用 ISO 出版物是禁止的,并可能导致法律行动。

ISO 出版物根据不同类型的许可协议(“许可类型”)提供,允许非独占、不可转让、有限、可撤销的权利,以使用/访问 ISO 出版物,用于以下一个或多个目的(“目的”),这些目的可能是内部或外部范围的。适用的目的必须在许可协议中明确。

**使用限制**

除适用许可协议中另有规定,并需获得国际标准化组织(ISO)、用户所在国家的 ISO 成员机构、任何其他 ISO 成员机构或授权第三方分销商另行授予的许可外,用户无权:

——将 ISO 出版物用于除许可目的以外的任何目的;

——授予超出许可类型的 ISO 出版物使用或访问权限;

——超出预定目的和/或许可类型披露 ISO 出版物;

——出售、出借、出租、复制、分发、进出口或以其他方式商业利用 ISO 出版物。对于联合标准(如 ISO/IEC 标准),本条款适用于相应的联合版权所有权;

——将 ISO 出版物(全部或部分)的所有权转让给任何第三方。

无论用户为 ISO 出版物获得访问和使用权限的许可类型或目的如何，用户均不得整体或部分地访问或使用任何 ISO 出版物用于机器学习、人工智能和/或类似目的，包括但不限于将其作为（i）大型语言模型或类似模型的训练数据，或（ii）用于提示或以其他方式使人工智能或类似工具生成响应。此类使用仅在通过请求者所在国家的 ISO 成员机构、另一个 ISO 成员机构或 ISO 的特定许可协议明确授权的情况下才被允许。对于此类授权的请求，将逐例考虑以确保遵守知识产权。

如果 ISO 或用户所在国家的 ISO 成员机构有合理怀疑认为用户未遵守这些条款，其可书面要求在用户场所或通过远程访问在工作时间内进行审核，或由第三方审核员进行审核。

有关本标准的任何反馈或问题，应提交给用户的国家标准机构。这些机构的完整列表可在 [www.iso.org/members.html](http://www.iso.org/members.html) 上找到。

## 引 言

贿赂是一种普遍存在的现象，它引发了严重的社会、道德、经济和政治疑虑，破坏了良好治理，阻碍了发展，并扭曲了竞争。贿赂侵蚀了正义，损害了人权，是缓解贫困的障碍。它还增加了商业活动的成本，给商业交易带来了不确定性，提高了商品和服务的价格，降低了产品和服务的质量，这可能导致生命和财产的损失，破坏对机构的信任，并干扰市场的公平和高效运行。

政府已经通过国际协议（如《经济合作与发展组织关于在国际商业交易中打击贿赂外国公职人员的公约》<sup>[19]</sup>和《联合国反腐败公约》<sup>[18]</sup>）以及国家法律，在解决贿赂问题方面取得了进展。在大多数司法管辖区，个人从事贿赂行为是违法的，并且有一种日益增长的趋势是，使组织以及个人都对贿赂行为承担责任。

然而，仅靠法律并不足以解决这个问题。组织有责任积极主动地参与打击贿赂。这可以通过反贿赂管理体系来实现，本标准旨在提供这样的管理体系，并通过领导层的承诺来建立诚信、透明、开放和合规的文化。组织的文化性质对于反贿赂管理体系的成功或失败至关重要。

一个管理良好的组织应有一项合规政策，并由适当的管理体系支持，以协助其履行法律义务和对诚信的承诺。反贿赂方针是整体合规政策的一个组成部分。反贿赂方针及其支持的管理体系有助于组织避免或减轻涉及贿赂的成本、风险和损害，促进商业交易中的信任和信心，并提升其声誉。

本标准反映了国际良好实践，可在所有司法管辖区使用。它适用于所有部门的小型、中型和大型组织，包括公共部门、私营部门和非营利部门。组织面临的贿赂风险因多种因素而异，如组织的规模、组织运营的地点和部门，以及组织活动的性质、规模和复杂性。本标准规定了组织根据其所面临的贿赂风险，实施合理且相称的政策、程序和控制措施。附件A提供了实施本标准要求的指导。

符合本标准并不能保证组织没有发生或将来不会发生贿赂行为，因为完全消除贿赂风险是不可能的。然而，本标准可以帮助组织实施旨在预防、检测和应对贿赂的合理且相称的措施。

本标准可以与其他管理体系标准（如ISO 9001、ISO 14001、ISO/IEC 27001、ISO 37301和ISO 37002）和管理标准（如ISO 26000和ISO 31000）结合使用。

关于组织治理的指导在ISO 37000中进行了规定，而一般合规管理体系的要求在ISO 37301中进行了规定。

---

# 反贿赂管理体系——要求及使用指南

## 1 范围

本标准规定了建立、实施、保持、评审和改进反贿赂管理体系的要求，并提供了相关指导。该体系可以独立存在，也可以融入整体管理体系中。本标准涉及组织活动相关的以下方面：

- 公共部门、私营部门和非营利部门的贿赂；
- 组织的贿赂行为；
- 组织人员代表组织或为了组织利益而进行的贿赂；
- 组织商业伙伴代表组织或为了组织利益而进行的贿赂；
- 对组织的贿赂；
- 与组织活动相关的对组织人员的贿赂；
- 与组织活动相关的对组织商业伙伴的贿赂；
- 直接和间接贿赂（例如，通过第三方或由第三方提供或接受的贿赂）。

本标准仅适用于贿赂问题。它规定了要求，并为旨在帮助组织预防、检测和应对贿赂，以及遵守适用于其活动的反贿赂法律和自愿承诺的管理体系提供了指导。

本标准的要求是通用的，旨在适用于所有组织（或组织的一部分），无论其类型、规模和活动性质如何，也无论其属于公共部门、私营部门还是非营利部门。这些要求的适用程度取决于4.1、4.2和4.5中指定的因素。

注1：见A.2以获取指导。

注2：组织为防止、检测和减轻自身贿赂风险所需的措施，可能与用于防止、检测和应对对组织（或其人员或代表组织行事的商业伙伴）的贿赂的措施不同。见A.8以获取指导。

## 2 规范性引用文件

本标准中无规范性引用文件。

## 3 术语和定义

以下术语和定义适用于本标准。

ISO（国际标准化组织）和IEC（国际电工委员会）维护用于标准化的术语数据库，其访问地址如下：

——ISO 在线浏览平台：<https://www.iso.org/obp>

---

——IEC Electropedia: <https://www.electropedia.org/>

### 3.1

#### 贿赂 bribery

提供、承诺、给予、接受或索取任何价值的不当利益（无论是财务的或非财务的），无论地点如何，直接或间接地违反适用法律，以此作为引诱或奖励，促使个人就其职责绩效（3.16）采取或不采取行动。

注1：上述为一般定义。“贿赂”一词的含义由适用于组织（3.2）的反贿赂法律和由组织设计的反贿赂管理体系（3.5）进行具体规定。

### 3.2

#### 组织 organization

为实现其目标（3.11），具有自身职责、权限和相互关系的个人或一群人。

注1：组织的概念包括但不限于个体经营者、公司、集团、商行、企事业单位、行政机构、合伙企业、慈善机构或研究机构，或其部分或组合，无论是否具有法人资格，无论公立还是私立。

注2：如果组织是更大实体的一部分，则“组织”一词仅指处于反贿赂管理体系（3.5）范围内的该更大实体的一部分。

### 3.3

#### 相关方（推荐术语）interested party

#### 利益相关者（认可术语）stakeholder

能够影响、被影响或自认为受到某个决定或活动影响的个人或组织（3.2）。

注1：相关方可以是组织内部的或外部的。

### 3.4

#### 要求 requirement

明确表述的、必须履行的需求。

注1：ISO 管理体系标准中“要求”的核心定义是“明确表述的、通常隐含的或必须履行的需求或期望”。在反贿赂管理的背景下，“通常隐含的要求”不适用。

注2：“通常隐含”意味着对于组织（3.2）和相关方（3.3）而言，所考虑的需求或期望是习惯或常见做法所隐含的。

注3：规定的要求是明确表述的，例如在成文信息（3.14）中。

### 3.5

#### 管理体系 management system

组织（3.2）中用于建立方针（3.10）和目标（3.11），以及实现这些目标的过程（3.15）的一组相互关联或相互作用的要素。

注1：管理体系可以针对一个领域或多个领域。

---

注 2：管理体系要素包括组织的结构、岗位和职责、策划和运行。

注 3：管理体系的范围可以包括整个组织、组织的特定和已识别的职能、组织的特定和已识别的部分，或跨一组组织的一个或多个职能。

### 3.6

#### **最高管理者 top management**

在最高层指挥和控制组织（3.2）的一个人或一组人。

注 1：注释 1：最高管理者在组织内有授权和提供资源的权力。

注 2：若管理体系（3.5）的范围仅覆盖组织的一部分，则最高管理者是指那些指挥并控制组织该部分的人员。

注 3：组织的形式取决于其运营所遵照的法律框架及其规模大小、所属行业等。有些组织可能同时设有治理机构（3.7）和最高管理者，而有些组织则没有将职责分属于多个机构。在适用第 5 章的要求时，应考虑到这些关于组织及其职责的不同情况。

### 3.7

#### **治理机构 governing body**

对组织（3.2）的整体活动、治理和政策承担最终责任并行使权力的个人或一组人，最高管理者（3.6）向其报告并对其负责。

注 1：治理机构可以以多种形式明确设立，包括但不限于董事会、监事会、唯一董事、联合董事或受托人。

注 2：ISO 管理体系标准使用“最高管理者”一词来描述一个岗位，该岗位根据标准和组织背景的不同，向治理机构报告并对其负责。

注 3：并非所有组织，特别是小型和中型组织，都会有独立于最高管理者的治理机构。在这种情况下，最高管理者履行治理机构的职责。

[来源：ISO 37000:2021, 3.3.4, 已修改——注的排序已更改：原注2现为注1；原注3现为注2；并增加了注3。]

### 3.8

#### **反贿赂职能 anti-bribery function**

负责反贿赂管理体系（3.5）运行的个人或群体。

### 3.9

#### **有效性 effectiveness**

完成策划的活动并实现策划结果的程度。

### 3.10

#### **方针 policy**

由最高管理者（3.6）或治理机构（3.7）正式发布的组织（3.2）的宗旨和方向。

---

### 3.11

#### 目标 objective

要实现的结果。

注1：目标可以是战略性的、战术性的或操作性的。

注2：目标可以与不同的领域相关（如财务、销售和市场营销、采购、健康和环境以及安全）。它们可以是组织范围内的，也可以是特定于项目、产品或过程（3.15）的。

注3：目标可以用其他方式表达，例如作为预期结果、目的、操作准则、反贿赂目标或使用具有相似含义的其他词语（如宗旨、目标或指标）。

注4：在反贿赂管理体系（3.5）的语境中，组织（3.2）根据反贿赂方针（3.10）设定反贿赂目标，以实现特定结果。

### 3.12

#### 风险 risk

不确定性对目标的影响。

注1：影响是偏离预期的——无论是正面的还是负面的。

注2：不确定性是与事件、其后果或可能性相关的信息、理解或知识存在缺陷的状态，即使是部分缺陷。

注3：风险通常通过参考潜在事件和后果，或这两者的组合来描述其特征。

注4：风险通常用事件（包括环境变化）的后果及其相关发生可能性的组合来表达。

### 3.13

#### 能力 competence

运用知识和技能实现预期结果的能力。

### 3.14

#### 成文信息 documented information

组织（3.2）需要控制和保持的信息及其所承载的媒介。

注1：成文信息可以是任何格式和媒介，且可以来自任何来源。

注2：成文信息可以指：

- 管理体系（3.5），包括相关过程（3.15）；
- 为组织运营而创建的信息（文件）；
- 实现结果的证据（记录）。

### 3.15

#### 过程 process

相互关联或相互作用的一组活动，这些活动使用或转化输入以产生结果。

如需获取认证规则全文请与以下联系人联系：

蒋老师，联系电话：13826281695

或发函至邮箱获取：gdzj\_101@163.com